

DOSSIER

Mapa sistémico.

Financiación de las entidades no
lucrativas en el contexto del COVID19

MAYO 2020



Ideas Infinitas
Innovación estratégica

A » E

F ~ r

DOSSIER

Mapa sistémico.

Financiación de las entidades no
lucrativas en el contexto del COVID19

MAYO 2020

Este estudio ha sido revisado por la Asociación Española de Fundraising

Autor: Ideas infinitas

Todos los derechos de propiedad intelectual asociados con este documento, pertenecen al autor que suscribe el mismo, quien otorga una licencia de uso de carácter indefinido, y geográficamente limitado al territorio español a Asociación Española de Fundraising y sus organizaciones asociadas a los efectos de permitir el cumplimiento de sus obligaciones legales en esta materia.

El autor somete el contenido y alcance de este informe a cualquier otra opinión mejor fundada en derecho. Queda prohibida su publicación o comunicación a terceros, salvo consentimiento previo y expreso del autor.

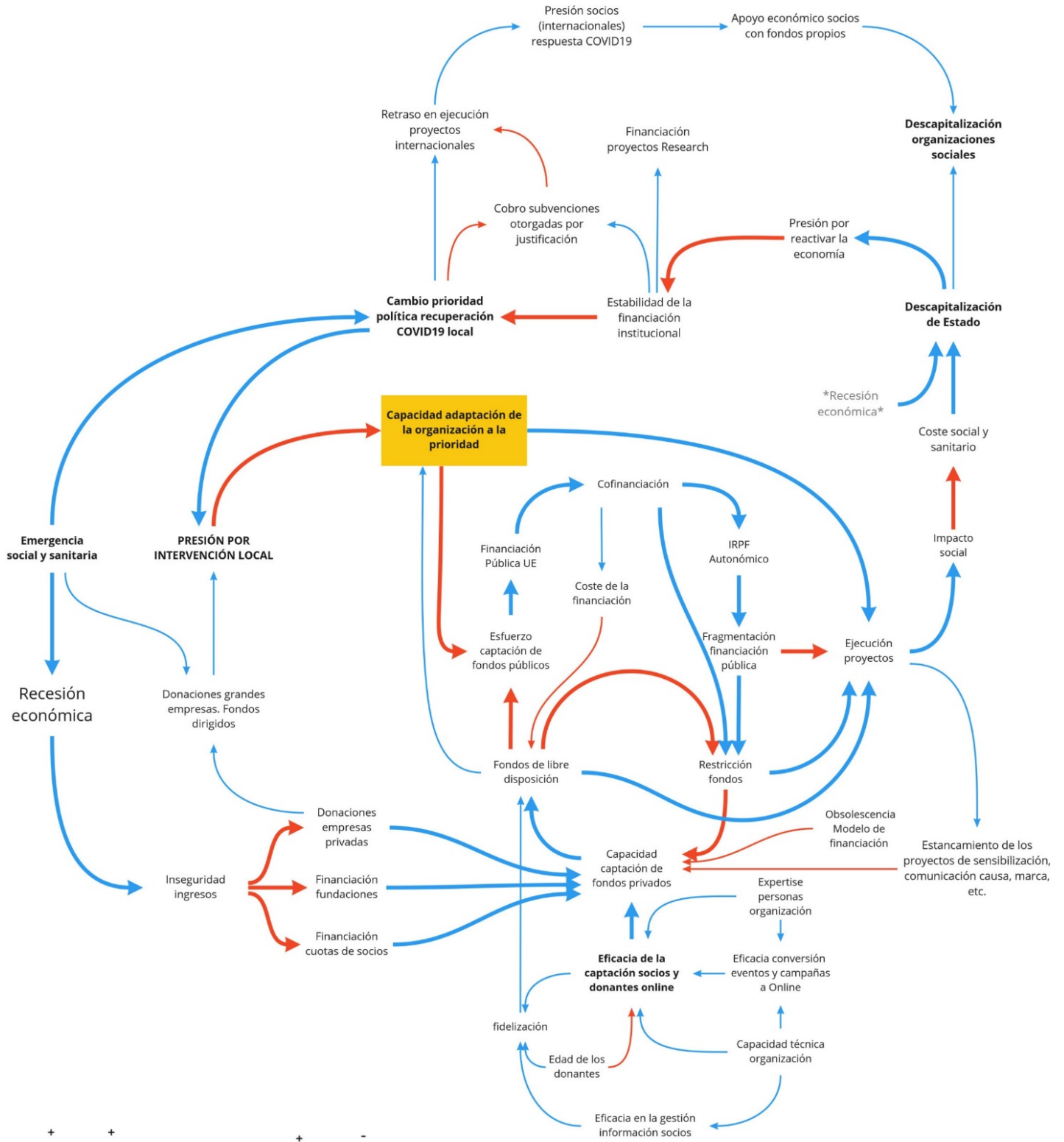
Este mapa sistémico es el resultado del webinar que realizamos para la AEFr en el mes de mayo de 2020.

Está basado las entrevistas realizadas a dos miembros de la AEFr, el trabajo de la sesión online con varios miembro de la asociación y en el análisis de los siguientes documentos:

- 1 Informe-poas_2020,
- 2 Estudio Comparativo Europeo Fundraising_AEFr_2018
- 3 Presentación General RS_2019
- 4 Presentación Radiografía del Fundraising_Diciembre 2019

Este mapa sistémico es una descripción simplificada de la realidad de la financiación de las Entidades No Lucrativas en el contexto del Covid19 y pretende ser un marco de reflexión para que éstas profundicen en los retos a los que se enfrentan.

Mapa sistémico. Financiación tras COVID19

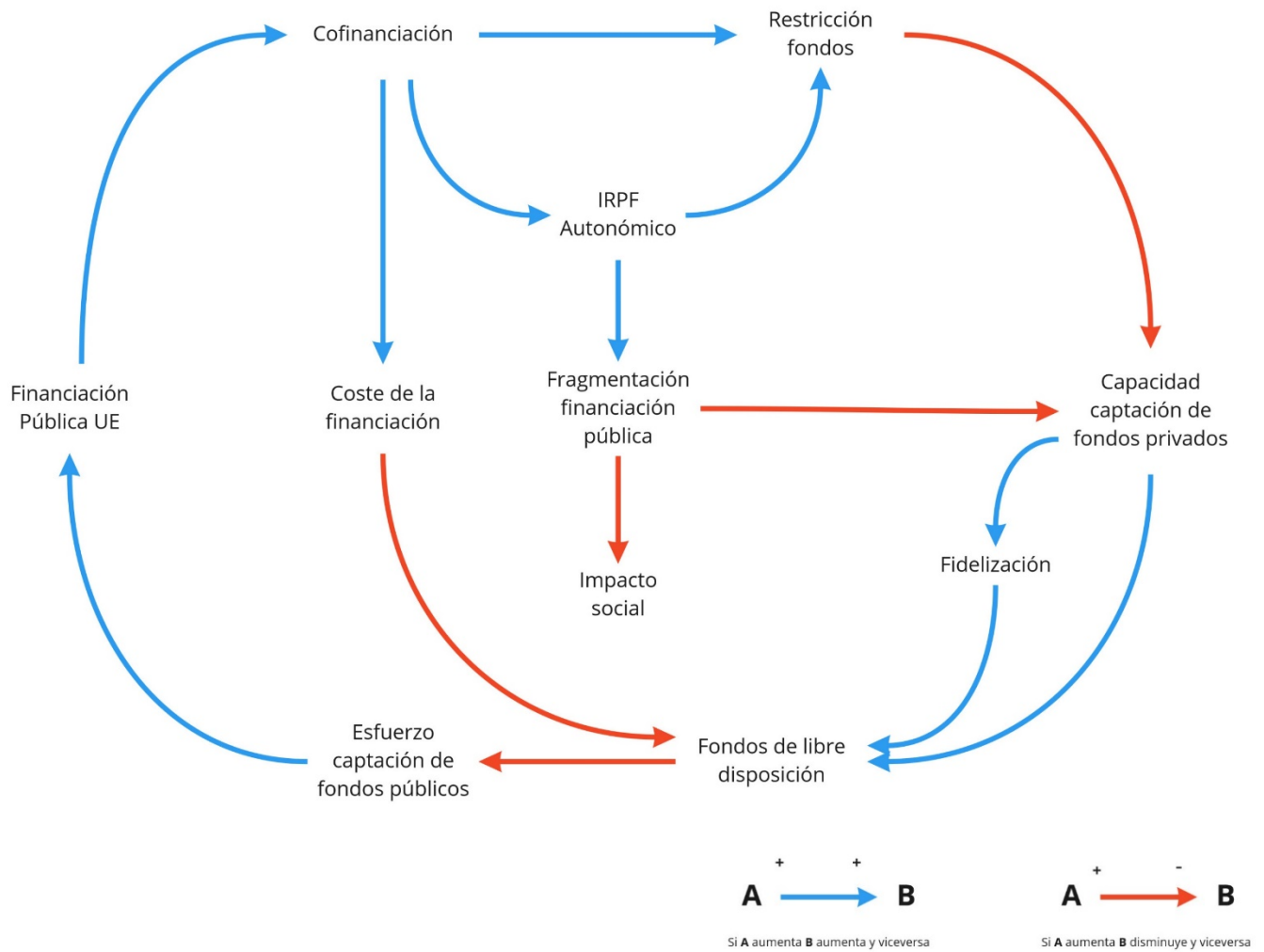


A $\xrightarrow{+}$ **B**
Si **A** aumenta **B** aumenta y viceversa

A $\xrightarrow{-}$ **B**
Si **A** aumenta **B** disminuye y viceversa

A > E ~ F * D

Límite del modelo de financiación actual



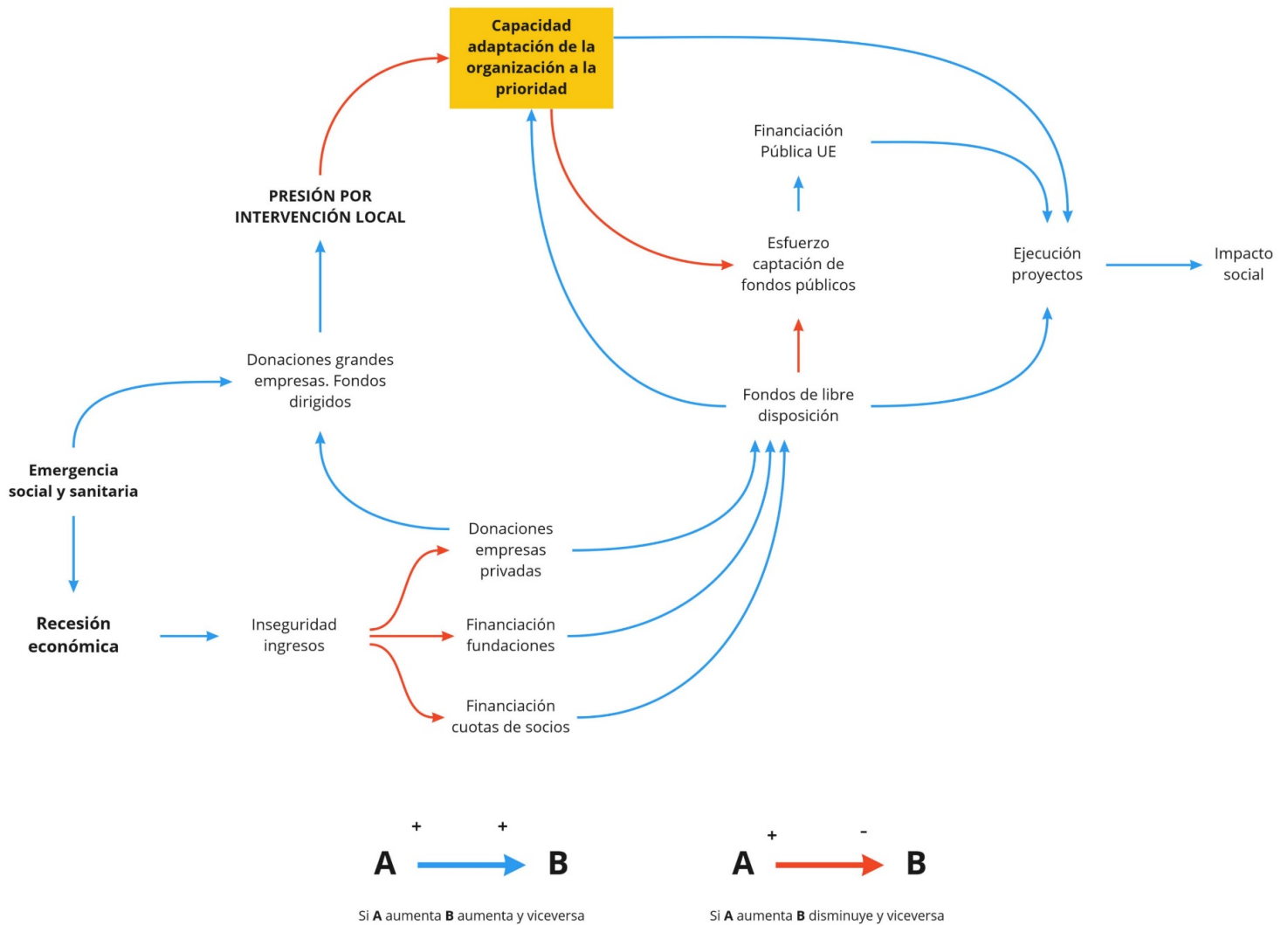
El mapa sistémico muestra cómo las condiciones de la financiación europea, a la que pueden optar solo algunas entidades, obliga a las organizaciones a cofinanciar sus proyectos con financiación pública adicional y financiación privada.

La financiación pública en España depende de diferentes instituciones (Estatal, Autonómico y Local) y el destino de estos fondos está restringido a proyectos y programas concretos. Es un modelo de financiación que reduce la capacidad de las Entidades No Lucrativas para mejorar el impacto de su labor y limita su capa-

cidad de invertir en la obtención de recursos privados. Esta limitación en la captación de fondos privados reduce los fondos de libre disposición y refuerza la dependencia de las organizaciones de la financiación pública.

La estructura de financiación, si opera tal y como mostramos en este modelo simplificado, produce una **situación de estancamiento financiero y de dependencia de las prioridades de financiación de las Administraciones Públicas.**

Impacto Covid19 en la financiación privada



La emergencia social y sanitaria producida por el Covid19 está provocando una profunda recesión económica, como indican las previsiones de FMI de crecimiento de la deuda pública del 113,4% y una tasa de desempleo del 20,8% en 2020.

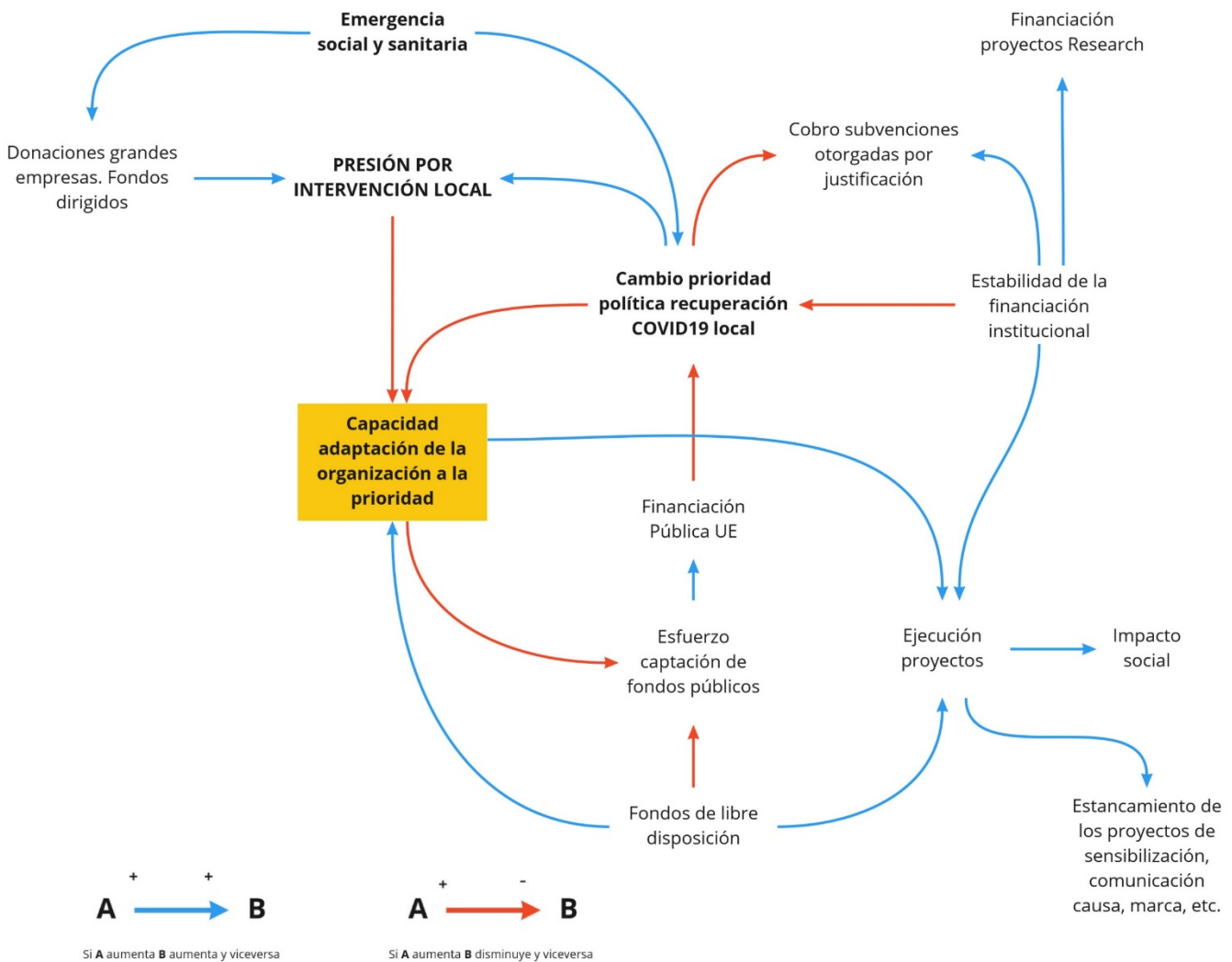
Esta difícil situación económica afecta a la capacidad de empresas, fundaciones y personas para colaborar con las ENL. A su vez, las empresas que pueden seguir haciéndolo, están redefiniendo sus prioridades de financiación hacia acciones de ca-

rácter local destinadas a mitigar el impacto del Covid19.

Este cambio drástico en la financiación privada va a reducir los fondos de libre disposición de las organizaciones y, por tanto, su capacidad para ejecutar sus proyectos de intervención.

Este cambio de prioridades va a poner a prueba la capacidad de las organizaciones, que habitualmente no opera en lo local, de adaptarse a las nuevas prioridades de la financiación privada .

Impacto Covid19 en la financiación pública



De la misma manera, la magnitud de la emergencia social y sanitaria y las previsiones de descapitalización del Estado, han forzado a las Administraciones Pública a redefinir sus prioridades de financiación priorizando mitigar el impacto del Covid19 en un contexto local.

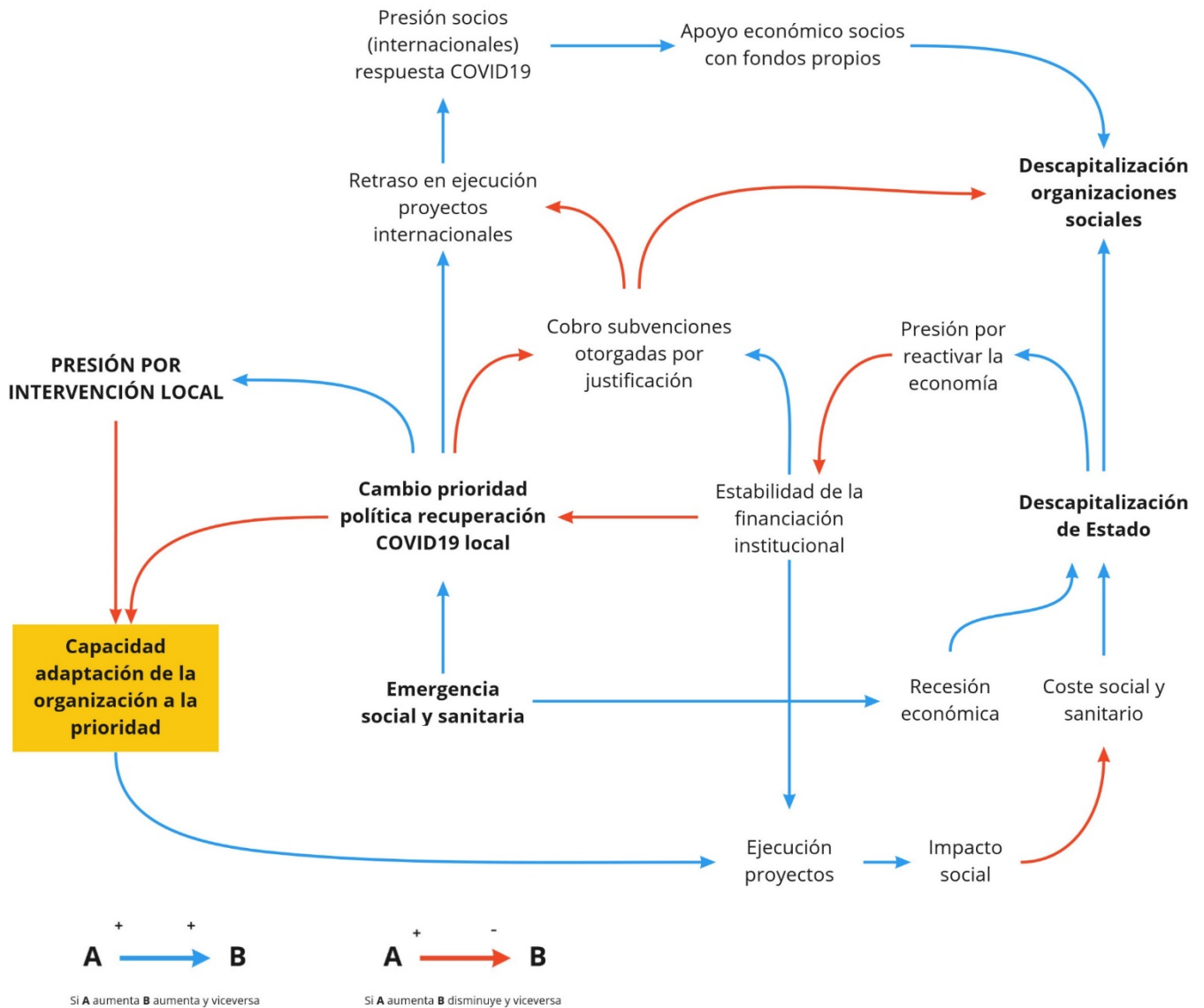
Este cambio de prioridades genera incertidumbre sobre la disponibilidad de financiación ya concedida y aún no ejecutada. Así mismo, afecta a la capacidad de las organizaciones para justificar intervenciones realizadas durante la emergencia

que podrían quedar fuera de ámbito para el que la financiación fue otorgada.

Todos estos factores **añaden presión sobre la capacidad de las organizaciones, no sólo de adaptarse a las nuevas prioridades y condiciones de financiación, sino de volver a su actividad normal cuando esta situación termine.**

Creemos que esta situación se presenta como una amenaza clara para la supervivencia de las Entidades No Lucrativas en un futuro cercano.

Descapitalización de las organizaciones sociales

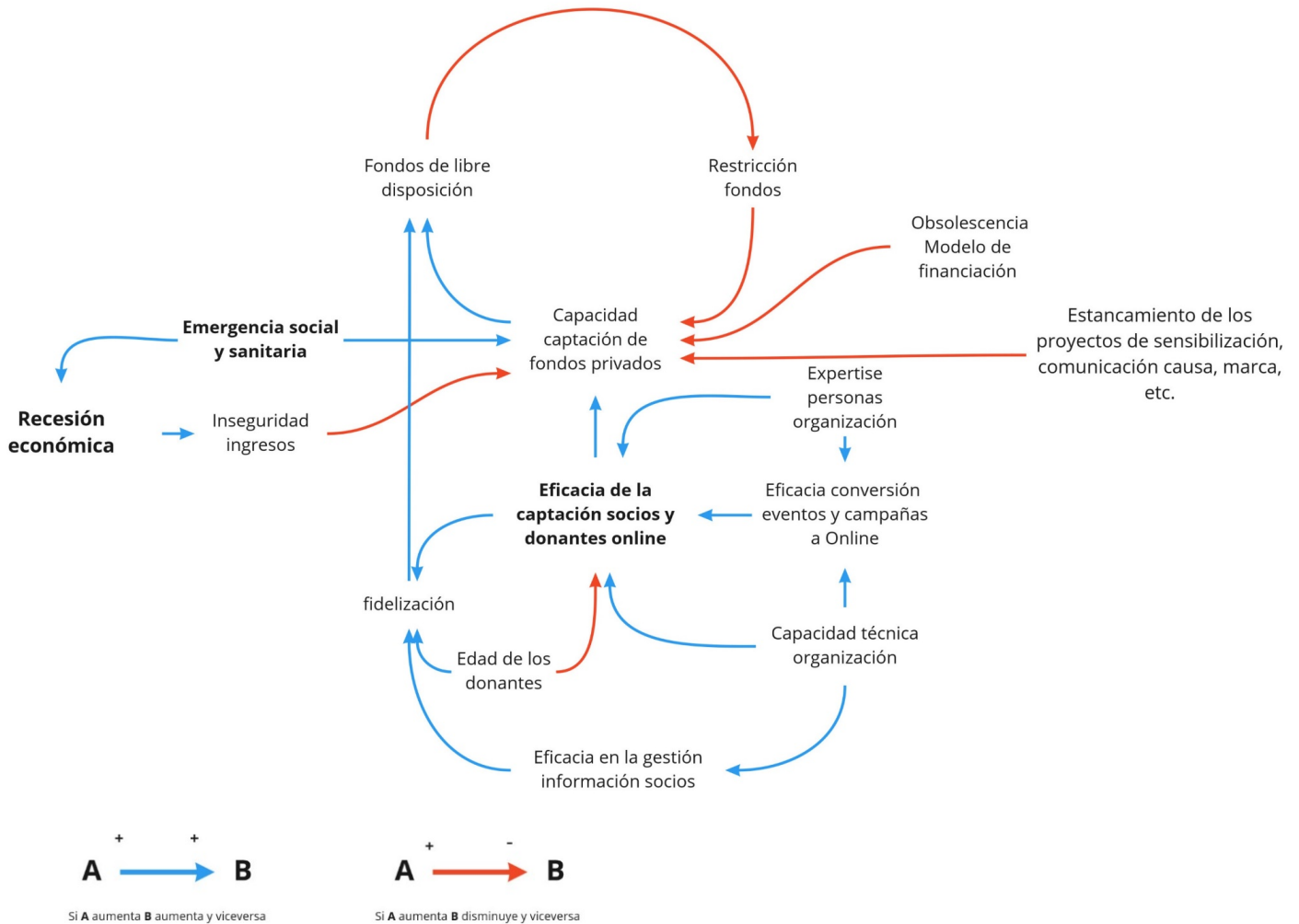


El impacto del cambio de prioridades de financiación de las Administraciones Públicas, la descapitalización del Estado debido a la recesión económica y la reducción de donaciones privadas, van a reducir la capacidad de financiación de las organizaciones sociales. Al mismo tiempo, algunas organizaciones están haciendo un esfuerzo para mantener sus compromisos con sus socios internacionales para mantener los programas y proyectos actuales, en ocasiones, aportando recursos propios bajo la incertidumbre de la llegada o no de financiación pública

comprometida y la complicación de la financiación privada.

Como vimos anteriormente, la fragmentación estructural de la financiación, unida a la dificultad de obtener financiación tras el Covid19, podría reducir la capacidad de las organizaciones de prestar servicio a la sociedad y, en algunos casos, mitigar los efectos de la exclusión social. Si las Entidades No Lucrativas no pudieran hacer frente a las necesidades de las sociedad, creemos que el coste social para el Estado podría aumentar, contribuyendo así a su descapitalización.

Eficacia de la captación de socios y donaciones online



Las Entidades No Lucrativas se enfrentan al gran reto de innovar en su modelo de ingresos que, entre otros factores, pasa por incrementar el fundraising digital, así como de fidelizar a sus socios a través de los diversos canales on-line.

Creemos que las Entidades No Lucrativas se enfrentan al reto de atraer a un segmento más joven de la sociedad cuyo ámbito de relación habitual es Internet. Para mejorar la eficacia de la captación digital sería necesario adaptar los canales, códigos, contenidos y mensajes de manera que permitieran conectar con este perfil más joven de usuarios y crear nuevas relaciones. Las habilidades tecnológicas, unido

al desigual desarrollo digital de las organizaciones y a la dificultad de traducir las acciones presenciales en acciones online con el mismo nivel de respuesta y compromiso, suponen retos adicionales a este canal.

Algunas organizaciones han tenido un incremento considerable en sus donaciones e interacciones online. Será preciso comprender si este comportamiento es debido a que la emergencia ha movilizó a una parte de la población más joven y habituada al uso de Internet y al posicionamiento de la organización, y en qué medida estas nuevas interacciones perdurarán en el tiempo.

Conclusiones

Este análisis se enmarca dentro del webinar que en Ideas Infinitas realizamos para la AEFr en el mes de mayo de 2020 y sólo pretende ser un marco de reflexión para que las Entidades No Lucrativas profundicen en los retos a los que se enfrentan.

A nuestro modo de ver, el Covid19 evidencia el problema estructural de financiación al que las organizaciones del Tercer Sector se enfrentan y cómo éste limita su capacidad de desarrollar todo su potencial. Esto abre una ventana de oportunidad para otras organizaciones sociales, no necesariamente sin ánimo de lucro, que puedan desarrollar un tipo de servicio más efectivo y sostenible de forma rentable.

Creemos que éste es el momento clave, que no el momento óptimo, para que el sector reflexione y diseñe una nueva forma menos frágil de organizarse, financiarse, e intervenir en la sociedad, ya que su supervivencia depende de ello.

Creemos que la combinación de la descapitalización del Estado, unido al aumento de las necesidades de atención de la sociedad por el aumento de la exclusión social, crean el contexto para que, por un lado, organizaciones más flexibles y ágiles y, por otro, empresas privadas mejor financiadas, comiencen a ganar presencia y cuota de mercado en el sector social.

Internet y la tecnología son clave en esta reformulación, pero también comprender cuáles son los intereses de una sociedad que evoluciona y cambia rápidamente, sobre todo en un contexto post Covid19 donde muchas de las certezas que antes teníamos como sociedad van a desaparecer.

Esperamos sinceramente que las ideas que hemos recogido en este mapa sistémico aporte valor a la reflexión y a la construcción de un futuro más resiliente y sostenible.

Contacto

Ismael Pantaleón

Dirección de Ideas Infinitas

ismael@ideasinfinitas.es

+34 639 96 47 88

Madrid. España

Miguel Pantaleon

Systems Thinking

miguel@ideasinfinitas.es

+44(0) 7970 943 673

London. UK

